



АУТСОРСИНГ ВОДНОГО ХОЗЯЙСТВА – НОВОЕ СЛОВО В РОССИЙСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ



Проскрякова Т.Ю.
зам. гл. редактора
журнала «ВВВ»

ООО «Издательский дом «Орион», г. Москва

На протяжении многих лет водное хозяйство занимало далеко не самое первое место среди приоритетных направлений на модернизацию в промышленности. Однако рано или поздно промышленники приходят к пониманию того, что на изношенных циклах, что называется, «далеко не уедешь». Только вот не всегда получается взяться за дело самому, а доверить управление хозяйством сторонней организации – дело рискованное. Так и ждет водная система своей очереди на модернизацию в надежде на то, что экологические платежи перестанут расти высокими темпами, а текущая химическая обработка продлит век оборудования еще на пару лет.



Как же выйти из этого замкнутого круга? Специалисты ГК «Миррико» предложили обсудить это на круглом столе «Управление водными ресурсами в промышленности», состоявшемся 4 июня в рамках выставки «ЭКВАТЭК-2014».

В чем сошлись все участники круглого стола, так это в том, что водооборотные системы большинства российских предприятий существенно изношены. У руководства заводов, построенных 30 и более лет назад, так и не доходят руки до модернизации водного хозяйства, которое в понимании финансистов и собственников, по приоритетности занимает далеко не первое место. Между тем, содержание водного хозяйства становится все дороже, а технические специалисты, выступающие за реконструкцию водного хозяйства, не всегда могут обосновать свою позицию перед собственниками.

В то время, как последние не могут определиться, чего же они хотят на самом деле, Правительство ставит перед ними свои требования: согласно федеральному закону № 261-ФЗ от 23 ноября 2009 г. «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности...», практически каждое крупное предприятие должно быть подвергнуто обязательному энергетическому

обследованию (аудиту) с целью повышения общей эффективности. Промышленники-то вроде и не против, но кто, как не они сами, знают их процессы лучше всего?

«Нахлебники», которые сначала требуют с заказчика большой объем информации, затем переписывают существующие технологические схемы и в результате не предлагают ничего нового, – как показывают выступления некоторых участников круглого стола, печальный опыт сотрудничества со сторонними организациями формирует в глазах потребителей именно такой образ аудитора.

Специалисты ГК «Миррико» представили свое видение данной услуги и объяснили, что аудит, нацеленный, в первую очередь, на оценку максимально возможной эффективности водооборотных циклов, должен проводиться в постоянном диалоге заказчика с подрядчиком. Более того, при правильном подходе компания, проводящая аудит, становится связующим звеном между собственниками и техническими специалистами, пытающимися донести необходимость проведения изменений.

На вопросы участников, как происходит аудит на деле, рассказали, что специалисты ГК «Миррико», с необходимым оборудованием, сами обследуют каждый миллиметр водного хозяйства, а по итогам проделанной работы предоставляют отчет, содержащий рекомендации по повышению эффективности водного хозяйства. Так, за два года работы специалисты компании провели аудит на различных промышленных предприятиях: Выксунский металлургический завод, ОАО «КАМАЗ» ЗАО «Челныводоканал», ОАО «Воронежсинтезкаучук», Сургутский завод стабилизации конденсата ОАО «Газпромпереработка», ПО «КИНЕФ» и др. На каждом из них аудит проводился в том виде, который требовался заказчику. Если стандартная схема подразумевает определение текущего состояния и параметров работы систем оборотного водоснабжения с последующей разработкой концепции по реконструкции общезаводской системы, в некоторых случаях могут быть разработаны дополнительные опции.

«А что же дальше?» – возник вопрос у участников круглого стола после того, как прояснились все вопросы, связанные с аудитом. А дальше – больше. Аудит может стать как самостоятельной услугой, так и первоначальным этапом в цепочке

комплексной услуги, включающей в себя разработку технико-экономического обоснования реконструкции объекта, разработку и утверждение проектов реконструкции, проектирование и строительство, пуско-наладочные работы, управление объектами водного хозяйства предприятия. Услуга является гибкой и в каждом случае адаптируется под конкретные условия. Один из таких примеров – завод бензинов «ТАИФ-НК», где успешно проведенный аудит локальных очистных сооружений позволил приступить к следующему этапу – разработке проектно-конструкторской документации на реконструкцию. На другом объекте – Узбекском металлургическом комбинате аудит объектов водного хозяйства стал частью полного энергетического аудита. На обоих объектах ГК «Миррико» выступила генеральным подрядчиком работ.

Своим опытом нового формата сотрудничества и договора с подрядчиком поделился представитель ОАО «Северсталь», выступивший с места. В 2010 году в компании пришли к пониманию того, что для них важнее сконцентрироваться на основных процессах, а процессы по подготовке воды можно передать в управление подрядным организациям. Заказчик определил лишь показатели качества воды, которые требовалось достичь. Сегодня обслуживание каждого цикла предприятия обслуживается в рамках договора аутсорсинга, и подрядчики, в том числе ГК «Миррико», сами выбирают решения, с помощью которых будут достигать наивысшей эффективности. Преимущества такого формата очевидны: заказчик освобождается от необходимости содержать, эксплуатировать и обслуживать инфраструктуру, не относящуюся к основному производству, значительно снижаются капитальные вложения на строительство и реконструкцию оборудования. Уменьшаются и экологические платежи за счет обеспечения нормативного объема и качества стоков, а функция заказчика сводится к контролю подрядчиков.

Участники мероприятия выразили большой интерес к подобному формату сотрудничества и отметили освобождение от многих «головных болей» – заботы о складировании и эксплуатации неосновной инфраструктуры, взаимодействия с множеством поставщиков и т.д. Они отметили важность и актуальность данного подхода и выразили благодарность за внедрение в российской промышленности нового, современного подхода по управлению водным хозяйством.